

Programa de Direcció de Projectes

del 4 d'octubre al 29 de novembre de 2018



La gestió de projectes ajuda a la seva estandardització independentment de l'àrea de treball i el sector econòmic en el qual se situa l'empresa.

És una eina que minimitza els riscos del projecte i millora la relació entre cost i benefici dels recursos.

60 hores
Del 4/10/18 al 29/11/18
Dimarts i Dijous 17 a 21 h

Visió del programa

Per a moltes empreses i organitzacions, la **gestió de projectes** constitueix indiscutiblement la naturalesa del seu servei, i el domini de les metodologies de **Project Management** forma part del seu **core business**.

Ara bé, potser resulta menys obvi però és igualment cert que al cap i a la fi **qualsevol empresa** requereix conèixer i aplicar les tècniques de gestió de projectes si vol poder **enfrentar projectes interns i estratègics** amb **garantia d'èxit**. Totes les **organitzacions** sense excepció hem de buscar fórmules per **adaptar-nos i evolucionar** en el marc de l'actual entorn hipercompetitiu. **En el món de l'estratègia i de la innovació avancem a cop de projecte**, i la **sostenibilitat** de les nostres empreses dependrà de la nostra habilitat per generar **canvis** interns i materialitzar-los mitjançant **projectes concrets** eficaçment gestionats.

L'interès pel **Project Management** ha crescut al ritme en què les empreses l'han detectat com **una de les més importants capacitats empresarials**, ja que la **Gestió de Projectes** és la disciplina que permet que els **objectius** esdevinguin una **realitat**.

Per tot això, en resposta a la demanda de les empreses del territori i com a contribució a la seva competitivitat, la **Unió Empresarial de l'Anoia** posa a la teva disposició aquest programa.





- **Directius i gerents d'empreses** que necessiten obtenir una visió general de la Gestió de Projectes.
- **Responsables de departaments d'Enginyeria, Innovació, Disseny, Obra, Informàtica...**, amb responsabilitat directa sobre la planificació i execució de projectes dins del seu àmbit.
- **Perfils tècnics i professionals amb responsabilitats generals** en empreses intensives en la Gestió de Projectes.
- **Professionals en general que treballen en empreses** intensives en la Gestió de Projectes.

Estructura del Programa

Els Projectes i l'Estratègia empresarial

Project Management predictiu

Model PMBOK

Programació de Projectes amb software

Critical Chain Project Management

Agile Project Management

Scrum

Organització orientada a projectes

Treball amb equips

La Project Management Office



Continguts

El marc global del Project Management.

- La Gestió de Projectes i la seva importància estratègica.

Selecció i Iniciació de projectes.

- Naturalesa dels projectes. QCD, el triangle de ferro.
- La gestió de projectes i la seva problemàtica a les organitzacions tradicionals.
- El paper de la gestió de projectes a l'estratègia empresarial i a la innovació.
- Models de gestió de projectes.
- Selecció de projectes.
- Recollida de requeriments del projecte.
- Determinació de l'Abast del projecte.

Planificació de projectes.

- El Cicle de Vida del projecte i les seves fases.
- Creació de l'Estructura de Desglossament de Treball.
- Definició d'entregables.
- Anàlisi de Riscos als projectes.
- Anàlisi de Stakeholders.
- Emissió del Project Charter.
- El mètode PERT i el concepte de Camí Crític.
- El diagrama de Gantt.
- Programació de projectes.



Continguts

Programació de projectes mitjançant software de programació.

- Programar el cronograma del projecte a partir de la EDT.
- Anivellació de càrregues.
- Congelació de la Línia de Base.

Monitorització i Control de Projectes.

- Reportar avanços a les activitats del projecte.
- Revisions de l'avanç del projecte.
- Anàlisi del Valor Guanyat.
- Registre de desviacions i Gestió dels canvis.
- Gestió de la Qualitat als projectes.

Tancament de projectes.

- Tancament documental
- Extracció de Lliçons apreses.



Continguts

Cadena Crítica.

- Eliyahu Goldratt i la Teoria de Limitacions.
- Els coll d'ampolla i la millora de la capacitat del sistema.
- Problemàtiques i limitacions de la gestió tradicional de projectes.
- Cadena Crítica vs Camí Crític. Cadena Crítica: escenaris d'aplicació.
- Buffers de temps. Concepte i dimensionament de buffers.
- Programació de projectes per Cadena Crítica.
- Control i monitorització de projectes.
- Cadena Crítica per a multiprojectes.

Agile Project Management.

- Enfocament Agile. Necessitat i evolució.
- El Agile Manifesto. Agile vs Programació estructurada.

Scrum.

- Scrum. Principis fonamentals.
- Els rols d'equip.
- Les reunions.
- Planificació del treball amb Scrum. Dimensionant el backlog.
- Programació de tasques. Dimensionant les tasques de l'sprint.
- Control i monitorització de projectes. El tauler kanban.
- Agile: desplegament i escenaris d'aplicació.



Continguts

L'organització orientada a Projectes.

- Organitzacions de projectes vs Organitzacions de processos.
- Problemes sistèmics i disfuncions.
- Organització matricial.

La Project Management Office.

- La PMO i el seu paper com a motor de canvi.
- Tipus de PMOs.
- Funcions de la PMO.

Aspectes humans. Treballant amb persones.

- Les persones i la seva motivació. Motivants extrínsecs, intrínsecs i transcendents.
- Els quatre temperaments. Trets d'eficàcia i d'ineficàcia.
- El Pla de Polivalència.
- Empowering people.
- Gestió d'equips en entorns de projectes.



Xavier Tusquets

Especialista en Gestió de Projectes i Lean Management. Enginyer Industrial especialitzat en Organització Industrial (UPC).

Trajectòria professional. 25 anys d'experiència com a consultor empresarial i formador. Millora de processos, Lean Management i sistemes de millora de la qualitat. Format al Avrahm Goldratt Institute en teoria de les limitacions, té més de 10 anys d'experiència en consultoria i formació orientada a la implantació de la metodologia de Cadena Crítica per a la millora de la gestió de projectes. Professor col.laborador per a diverses universitats i escoles de negoci en programes màster i postgrau.

Àrees de coneixement. Gestió de Projectes. Critical Chain Project Management. Gestió de la Producció TOC. Lean Manufacturing.



Clara Prat i Borràs

Grau en Psicologia (UOC). Màster en Direcció de RRHH (UOC). Postgrau en Coaching (IAC). Practitioner en PNL (The Society of NLP). Certificat en Hipnosi eriksoniana amb PNL (Talent Institut).

Trajectòria professional. Fundadora i gerent de clarprat.cat. Assessora i directora de RRHH externa. Executive Coach i Psicòloga Coach amb més de 12 anys d'experiència. Consultora. Formadora des de l'any 2005 a nombroses empreses privades, escoles de negoci i universitats en programes màster, postgrau i elearning. Directora de programes màster. Consultoria en Lideratge i RRHH des de l'any 2005.

Àrees de coneixement. Direcció de RRHH. Psicologia. Coaching directiu. Lideratge i motivació. Filologia eslava.



Pau Servera

Especialista en Gestió de Projectes. Postgrau en Consultoria en Desenvolupament Organitzacional (Col·legi de Psicòlegs de Catalunya / Institut GR d'Israel). Llicenciat en Psicologia (UB).

Trajectòria professional. *Consultor i formador. Gerent d'empreses, ONGs i Administració Pública. Va esser Associat de l'Avraham Goldratt Institute on va conèixer les fonts de TOC (Theory of Constraints). Consultor i soci fundador a Teocé Consultors, on desenvolupa programes destinats a la millora de la gestió de projectes dels seus clients. Professor a programes màster a diferents universitats.*

Àrees de coneixement. *Gestió de Projectes. CCPM Critical Chain Project Management. Gestió de la Producció TOC. Desenvolupament Organitzacional.*



Juan Luis de los Ríos

Enginyer Tècnic Industrial (UPC). Màster en Direcció de Producció (UPC). Especialista en Gestió de Projectes i Operacions.

Trajectòria professional. *Consultor empresarial amb més de 13 anys d'experiència en Logística, Producció, Project Management i Estratègia. Vinculat a llocs de direcció i a entorns d'Operacions (Logística y Producción), ha estat Director de Planificació y Logística a Griferia Roca Sanitari i Director General de Dental Catalunya. Professor col·laborador en diverses universitats i escoles de negoci.*

Àrees de coneixement. *Gestió de Projectes. Operacions (Producció i Logística). Gestió del canvi organitzacional.*



- **Dates:** 04/10/18 al 29/11/18
- **Horari:** Dimarts i Dijous de 17 a 21 h
- **Durada total:** 60 hores



- **Lloc:** Unió Empresarial de l'Anoia
- **Adreça:** Carretera de Manresa, 131 d'Igualada



- **Preu socis UEA:** 1.200 €
- **Preu no socis:** 1.400 €
- Possibilitat de **bonificació** parcial a través de la Fundae
- Consultar **preus especials per a professionals autònoms**



- **Informació i inscripcions:** formacio@uea.cat / 93 805 22 92
- Unió Empresarial de l'Anoia www.uea.cat